

Reporte Gerencial - Primera Entrega

Versión 0.1



**Alicia Beltrán Castañeda**

**Katherine Espíndola B**

**Cristhian Camilo Gómez**

**Juan Pablo Rodríguez M**

**11 de Septiembre del 2012**

Contenido

[Tabla de Ilustraciones 3](#_Toc338176986)

[Introducción 5](#_Toc338176987)

[1 Reuniones 5](#_Toc338176988)

[1.1 FifthFloorCorp 5](#_Toc338176989)

[1.2 Auditor 5](#_Toc338176990)

[2 Asignación de Actividades 5](#_Toc338176991)

[3 Métricas 6](#_Toc338176992)

[3.1 Métricas de Grupo 6](#_Toc338176993)

[3.2 Métricas de Productividad 9](#_Toc338176994)

[4 Riesgos 9](#_Toc338176995)

[4.1 Top 7 de Riesgos 9](#_Toc338176996)

[4.2 Ocurrencia de Riesgos 10](#_Toc338176997)

[4.3 Sanciones y amonestaciones 10](#_Toc338176998)

[5 Estimación 10](#_Toc338176999)

[6 Problemas y Soluciones 11](#_Toc338177000)

[6.1 Problemas 11](#_Toc338177001)

[6.2 Soluciones 11](#_Toc338177002)

# Tabla de Ilustraciones

[Ilustración 1: Métricas de Sebastián Moreno 6](file:///C:\Users\Juan\Documents\GitHub\FifthFloor\Reporte%20Gerencial\FifthFloorCorp%20-%20Reporte%20Gerencial%20Primera%20Entrega.docx#_Toc338176958)

[Ilustración 2: Métricas de Katherine Espíndola 7](#_Toc338176959)

[Ilustración 3: Métricas de Juan Pablo Rodríguez Montoya 7](#_Toc338176960)

[Ilustración 5: Métricas de Alicia Beltrán 8](#_Toc338176961)

[Ilustración 6: Métrica de Cristhian Gómez 8](#_Toc338176962)

[Ilustración 7: Grafica de Progreso 9](#_Toc338176963)

**Tablas**

[Tabla 1: Top Riesgos 10](#_Toc338176964)

[Tabla 2: Riesgos Cumplidos 10](#_Toc338176965)

# Introducción

El fin de este reporte gerencial es presentar el cierre de la primera iteración del desarrollo del proyecto de Ingeniería de Software en el cual se realizo los planes para llegar al producto final con éxito.

# Reuniones

Las reuniones pactadas en el SPMP han tenido una serie de cambios debido a los cambios generados en el grupo y riesgos hechos realidad.

## FifthFloorCorp

El grupo realizo una serie de reuniones donde se puede ver su respectiva especificación en la carpeta Actas de Reunión (ver Actas de Reunión) , Estas se presentan de la 1 hasta la 6, sin embargo las reuniones de trabajo no se posee su documentación ya que en estas reuniones no se tomo ninguna decisión significativa con respecto al manejo y a la creación de los documentos.

## Auditor

Las reuniones que se realizaron con el auditor las realizó la gerente en donde se preparo una serie de preguntas que apuntaban a la resolución de dudas surgidas en el grupo FifthFloorCorp. Estas reuniones solo intervinieron la gerente y el auditor debido a que la disponibilidad del grupo no permitía que otro integrante fuese a las reuniones. Por tal motivo la gerente tomo nota sobre lo recolectado en dichas reuniones soportada con grabaciones para que los demás integrantes conozcan lo hablado en la reunión.

# Asignación de Actividades

En esta iteración se hizo una lluvia de actividades donde cada integrante manejaba su tiempo para la realización del mismo, el cual se presento varios inconvenientes con la entrega de las actividades por la falta de compromiso de algunos integrantes. Una ves terminada la actividad se realiza un log en el documento GanttProyecto (ver Documento GanttProyecto) para el seguimiento del progreso del proyecto.

# Métricas

Para tener una perspectiva del desempeño grupal tenemos las métricas de grupo en la cual se presentan graficas de trabajo de cada uno de los integrantes estas métricas están basadas en el plan de métricas del documento SPMP (ver Plan de Métricas).

## Métricas de Grupo

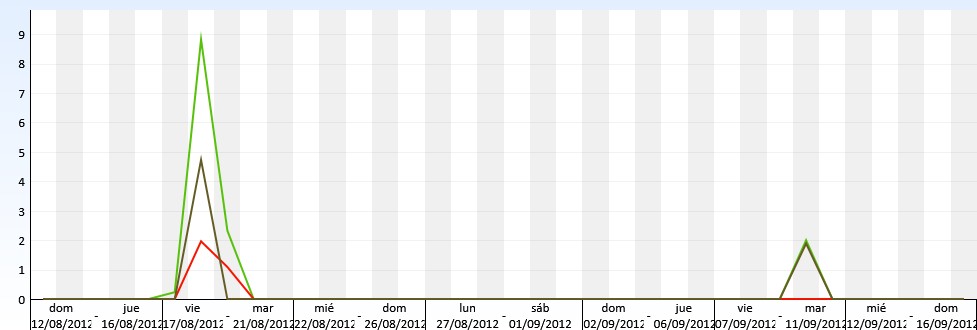
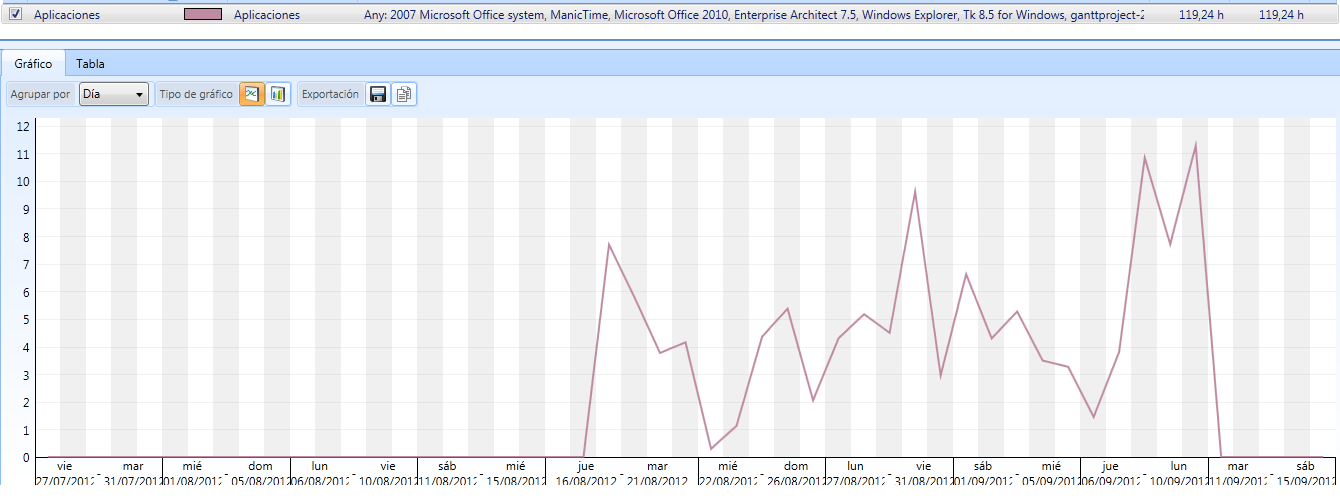
Son graficas donde se muestra las horas que trabajo cada integrante del grupo FifthFloorCorp que se listan a continuación:

Ilustración 1: Métricas de Sebastián Moreno

Ilustración 2: Métricas de Katherine Espíndola

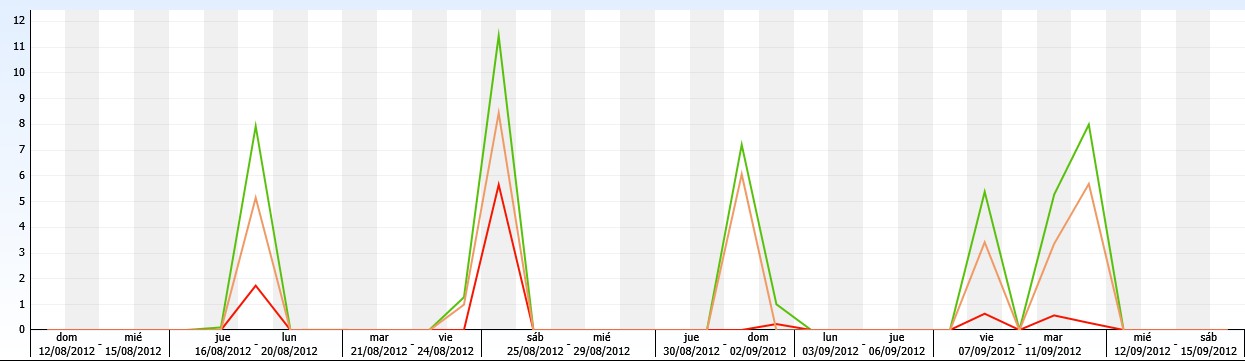


Ilustración 3: Métricas de Juan Pablo Rodríguez Montoya

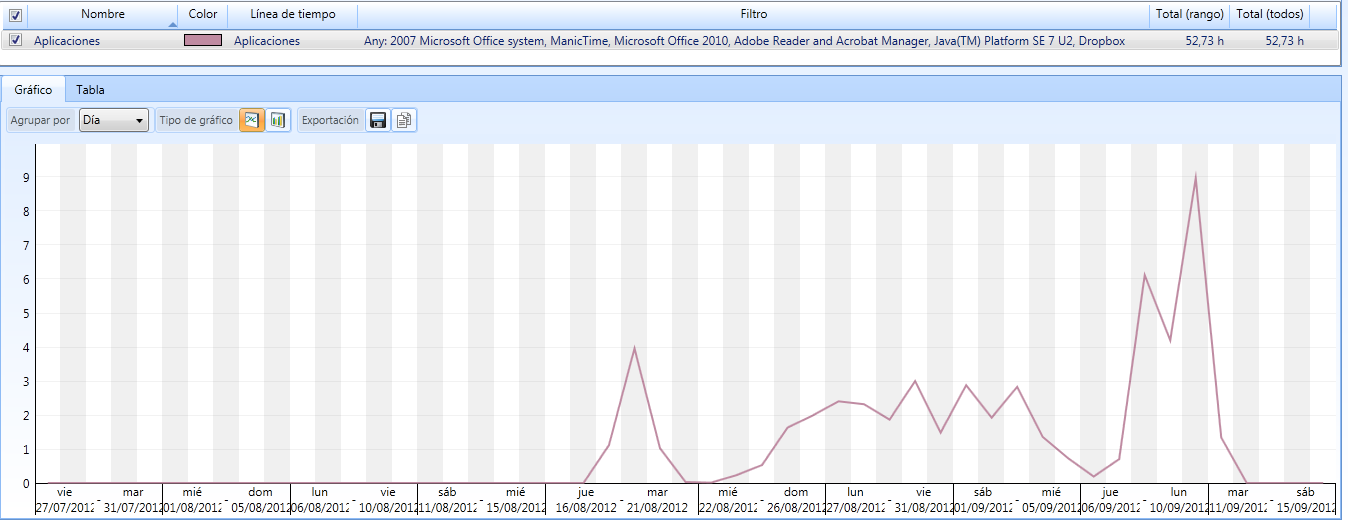


Ilustración 5: Métricas de Alicia Beltrán

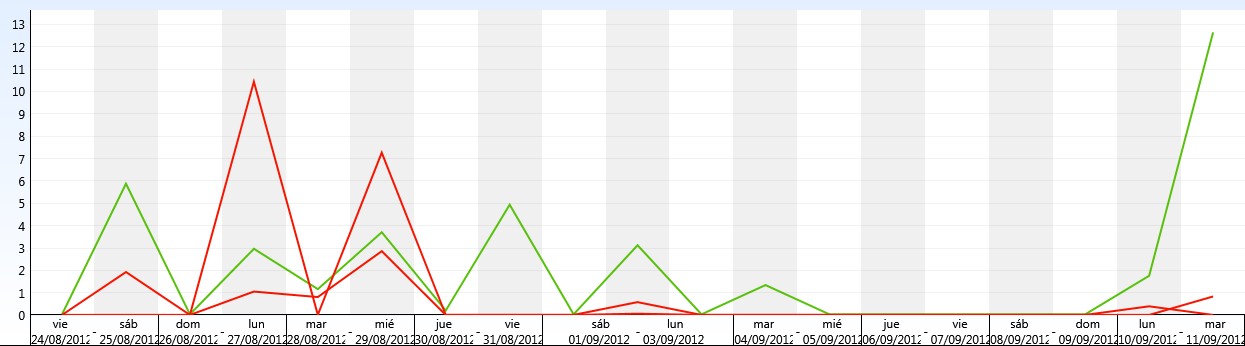


Ilustración 6: Métrica de Cristhian Gómez

## Métricas de Productividad

Aquí se muestra un grafica general del progreso del desarrollo

Ilustración 7: Grafica de Progreso

En esta grafica se puede observar que el progreso de la primera entrega no alcanzo el 100% si no un 77,14%, lo que demostró que en el grupo no existía un buen método de comunicación entre los integrantes y una falta de compromiso de los mismos. La perdida del integrante no tuvo un gran impacto debido a que las actividades del mismo se realizaron por los mismos integrantes.

# Riesgos

## Top 7 de Riesgos

En el desarrollo de la iteración se identificaron y analizaron 36 riesgos, que después del análisis realizado por la Administradora de Riegos solo se contemplaron los de más alto impacto en el desarrollo de la iteración.

|  |
| --- |
| TOP 7 DE RIESGOS |
| La planeación inadecuada (Rol, tiempo, insumo) |
| Perder un integrante del equipo |
| Bajo compromiso de los integrantes |
| Problemas de estimación |
| Sanción académica o disciplinar por uso inadecuado de las referencias (fraude) |
| Mucho detalle en el desarrollo del SPMP |
| No se realiza Pre-entrega SPMP |

Tabla 1: Top Riesgos

## Ocurrencia de Riesgos

Se presentaron 5 de los 7 riesgos contemplados, y esto afecto dramáticamente el desarrollo de la iteración así como la calidad del producto entregado.

|  |
| --- |
| RIESGOS DE LA ITERACIÓN |
| La planeación inadecuada (Rol, tiempo, insumo) |
| Perder un integrante del equipo |
| Bajo compromiso de los integrantes |
| Mucho detalle en el desarrollo del SPMP |
| No se realiza Pre-entrega SPMP |

Tabla 2: Riesgos Cumplidos

## Sanciones y amonestaciones

Para el manejo de las sanciones y amonestaciones que se presentan en el grupo se tiene un documento que listan las mismas (ver Documento Log de Amonestaciones) estas amonestaciones están basadas en el reglamento del grupo FifthFloorCorp (ver Reglamento).

# Estimación

Se estimo que en la primera iteración se completaría el 68% de la iteración, pero se logro llegar a un 77,14% de lo planeado. En cuanto al producto no se realizo la estimación porque no se tenían casos de uso.

Para el desarrollo del proyecto se logro un avance del 19,28% para la primera entrega, para ver mas acerca de estos porcentajes ver el documento estimación del proyecto (ver Estimación del Proyecto).

# Problemas y Soluciones

## Problemas

Durante el desarrollo de la primera entrega se presentaron los siguientes problemas:

* Perdida de un integrante del Grupo.
* Mala comunicación entre los integrantes.
* Mucha investigación para la realización de las actividades.

## Soluciones

Para solucionar los anteriores problemas tuvimos que:

* El integrante que retiro, era el gerente del proyecto lo cual se delego a Katherine Espíndola como la responsable de gerencia.
* Se empezó a realizar lo que se pedía con una investigación puntual.
* La mala comunicación para esta iteración no se soluciono.